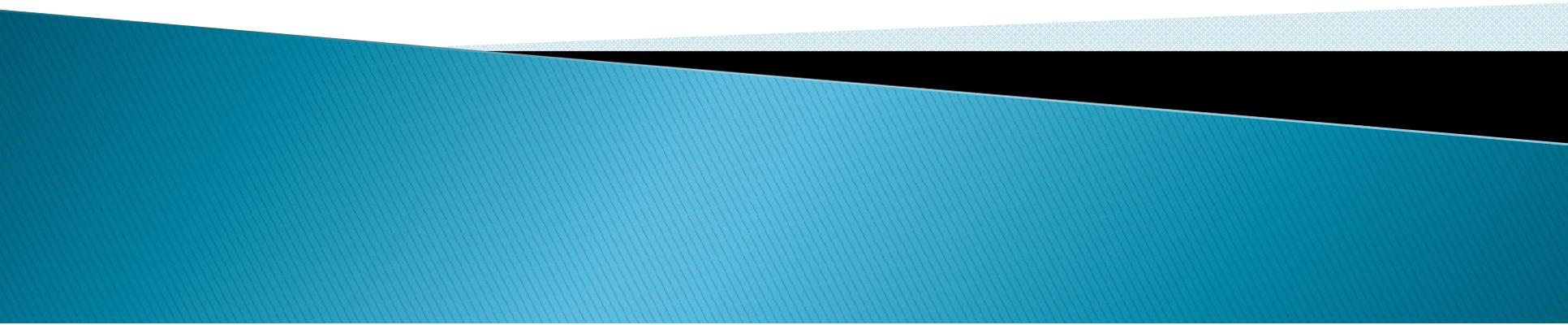


Perencanaan dan pengendalian keuangan

Rita Indah Mustikowati, SE, MM



Perencanaan keuangan

Proyeksi penjualan, laba dan aktiva yang didasarkan pada berbagai strategi produksi dan pemasaran dan juga penentuan sumberdaya yang dibutuhkan untuk mencapai proyeksi tersebut



Perencanaan keuangan

- ▶ Sales forecast
- ▶ Projected (proforma) financial statement

Financial control

- ▶ Perencanaan keuangan yang diimplementasikan yaitu menyangkut umpan balik dan proses peyesuaian yang diperlukan guna menjamin bahwa rencana telah terlaksana dan mengubah rencana yang ada sebagai tanggapan terhadap berbagai perubahan dalam lingkungan operasi

Tujuan perencanaan dan pengendalian

- ▶ Memperbaiki profitabilitas
- ▶ Menghindari situasi terjaminnya keadaan untuk kas
- ▶ Meningkatkan kemampuan sedang bagaian demi peusahaan untuk mencapai tingkat efisisensi dan efektivitas

Metode perencanaan dan pengendalian

- ▶ Break event point
- ▶ Operating leverage
- ▶ Cash budget

OPERATING BREAKEVEN

- ▶ Suatu teknik analisis untuk mempelajari hubungan antara penjualan, biaya operasional, dan laba
 - ▶ Biaya-biaya harus dibedakan dalam biaya tetap dan biaya variabel
 - ▶ Harga jual perunit tetap selama periode analisis
 - ▶ Perusahaan hanya memproduksi satu jenis produk
- 

Penggunaan analisis BEP

- ▶ Mengambil keputusan dalam menciptakan produk baru
- ▶ Memperluas usaha perusahaan
- ▶ Modernisasi dan mengadakan otomatisasi

Operating leverage

- ▶ Menunjukkan seberapa besar biaya tetap digunakan dalam operasi perusahaan
- ▶ jika sebagian besar dari total perusahaan adalah biaya tetap maka leverage perusahaan adalah tinggi

Cash budget

- ▶ Digunakan untuk mengetahui kebutuhan kas dalam perusahaan sehingga perlu adanya financial forecasting
 - ▶ Tujuannya adalah memperoleh laba dari hasil penjualan. Jika penjualan meningkat maka produksi meningkat sehingga otomatis investasi dan modal kerja meningkat
 - ▶ Hal ini dikarenakan penjualan memiliki pengaruh dalam meramalkan penggunaan dana
 - ▶ Peramalan penggunaan dana didasarkan dari peramalan penjualan
- 